



# SWOT - Vejledning

## TOWS-analyse

TOWS-analysen er en opfølgning på SWOT-analysen. Den kan kun laves hvis man har lavet en SWOT-analyse.

TOWS kan hjælpe med at tydeliggøre konsekvenserne af SWOT. På baggrund af TOWS-analysen kan man lave strategiske tiltag til, hvordan man vil gribe projektet an.

## Strategier

Når man laver TOWS analysen finder man frem til forskellige strategier for projektet.

*SO-strategier (det grønne felt)*, kaldes også Maxi-maxi strategier og beskriver det bedste scenarie for projektet. Det centrale spørgsmål her er: Hvordan udnyttes projektets styrker til at bringe mulighederne i spil?

*WO-strategier (det øverste orange felt)*, kaldes også Mini-maxi strategier. De centrale spørgsmål her er: Hvordan bekæmpes svaghederne ved at udnytte mulighederne og hvilke svagheder er skyld i at nogle muligheder ikke udnyttes?

*ST-strategier (det nederste orange felt)*, kaldes også maxi-mini strategier. Det centrale spørgsmål her er: Hvilke styrker kan udnyttes til at imødegå eller minimere potentielle trusler?

*WT-strategier (det røde felt)*, kaldes også mini-mini strategier og beskriver et worst-case-scenarie, hvis ikke vi håndterer det. Det centrale spørgsmål her er: Hvordan minimeres de værste svagheder og de alvorligste trusler?

		Eksternt	
		Internt	Eksternt
		<b>Strength (Styrker)</b> 1. 2. 3.	<b>Weaknesses (Svagheder)</b> 1. 2. 3.
<b>Opportunities (Muligheder)</b> 1. 2. 3.	<b>SO</b> Hvordan udnyttes projektets styrker til at bringe mulighederne i spil?	<b>WO</b> Hvordan bekæmpes svaghederne ved at udnytte mulighederne? Hvilke svagheder er skyld i at nogle muligheder ikke udnyttes?	
<b>Treaths (Trusler)</b> 1. 2. 3.	<b>ST</b> Hvilke styrker kan udnyttes til at imødegå eller minimere potentielle trusler?	<b>WT</b> Hvordan minimeres de værste svagheder og de alvorligste trusler?	



## Sådan laves en TOWS-analyse

Når man skal udfylde TOWS-analysen tager man udgangspunkt i SWOT for projektet.

1. Indsæt de 3 væsentligst punkter fra hvert felt i SWOT-analysen i de tilsvarende felter i TOWS-analysen. Således at projektets 3 væsentligste styrker indsættes i feltet styrker i TOWS-analysen (felt 2 i øverste række). De 3 væsentligste svagheder indsættes i feltet svagheder (felt 3 i øverste række) osv.
2. Lav nu strategier ved at koble de 4 felter sammen to og to. Således at:
  - Strengths og Opportunities kombineres i det grønne flet til bedst case scenarie og der laves SO-strategier.
  - Weaknesses og Opportunities, kombineres i det orange flet og der laves WO-strategier.
  - Strengths og Threats kombineres i det orange flet og der laves ST-strategier.
  - Weaknesses og Threats kobles sammen i det røde felt og man laver strategier for at undgå worst-case-scenario, disse kaldes WT-strategier.
3. Strategierne skal nu bruges i det videre arbejde med projektet. De skulle gerne tydeliggøre, hvad der kræver en øget **opmærksomhed** og **særlig indsats** i det videre arbejde.